



"RESTARTING BY TRANSFORMING"

Un' iniziativa DAC – The European House Ambrosetti a sostegno delle aziende aerospaziali della Campania per il dopo covid-19

L'International Air Transport Association ha recentemente pubblicato nuove analisi che valutano in circa 25 milioni i posti di lavoro a rischio di scomparire con il crollo della domanda di viaggi aerei per la crisi COVID-19. A livello globale, i mezzi di sussistenza di circa 65,5 milioni di persone dipendono dall'industria aeronautica, compresi settori come i viaggi e il turismo. In uno scenario di severe restrizioni della durata di tre mesi, la ricerca IATA calcola che 25 milioni di posti di lavoro nel settore dell'aviazione e dei settori correlati sono in pericolo in tutto il mondo: 11,2 milioni di posti di lavoro in Asia-Pacifico; 5,6 milioni di posti di lavoro in Europa; 2,9 milioni di posti di lavoro in Africa; o,9 milioni di posti di lavoro in Medio Oriente.

Nello stesso scenario, si prevede che le compagnie aeree dovrebbero vedere un calo delle full year passenger revenues di \$252 miliardi (-44%) nel 2020 rispetto al 2019. Il secondo trimestre è il più critico, con la domanda che scende del 70% e le compagnie aeree che bruciano \$61 miliardi in cash. Di conseguenza, tutte le compagnie aeree del mondo stanno rivedendo pesantemente i loro programmi di ampliamento e rinnovo delle flotte aeree, con conseguenze immaginabili sulle produzioni aeronautiche. Conseguenze gravissime e difficilmente recuperabili avrebbe, inoltre, il fermo dei programmi di ricerca e sviluppo del settore, dai quali dipendono in maniera rilevanti le capacità di potere competere sull'innovazione tecnologica nei prodotti e nei processi.

Preoccupa quanto sta accadendo negli Stati Uniti: Boeing, la principale industria aerospaziale del mondo e il più grande costruttore di aerei commerciali e militari, è in una drammatica situazione finanziaria e le conseguenze potrebbero abbattersi su Leonardo e, a cascata, sulle PMI sue partner e sulle PMI impegnate autonomamente nella produzione di parti per Boeing.

Il settore aerospaziale chiede al governo nazionale e alle Regioni di fornire aiuti finanziari immediati per aiutare le imprese a rimanere vitali e in grado di guidare la ripresa quando la pandemia sarà contenuta. In particolare, si chiede un supporto finanziario diretto; prestiti, garanzie sui prestiti e sostegno al mercato delle obbligazioni societarie; sgravi fiscali.

Nel contempo, le aziende del settore aerospaziale sono consapevoli del ruolo e della responsabilità di settore trainante. Non a caso, nell'ultima Strategia di politica industriale europea, l'unico settore verticale che la Commissione ha indicato è stato l'aerospazio. Una scelta che conferma un aspetto oramai consolidato: la capacità del settore di avere ricadute dirette e importanti sull'economia e sulla capacità di innovazione dei Paesi.

Consapevole che dopo il COVID-19 per le PMI dell'aerospazio nulla sarà come prima, il Distretto Aerospaziale della Campania intende affiancare i propri Soci industriali che non intendono subire la crisi e le sue conseguenze, ma vogliono prepararsi per tempo e trasformare le difficoltà in opportunità. Per questo è necessaria la conoscenza dei possibili scenari internazionali di geopolitica, riorganizzare opportunamente programmi industriali e strategie commerciali. Con questi obiettivi il DAC, in collaborazione con The European House Ambrosetti, ha messo a punto uno specifico programma di assistenza per i propri Soci, con una molteplicità di strumenti, come illustrato più avanti.

L'adesione al programma è riservato alle singole aziende, socie dirette o indirette; ad esse viene richiesto un contributo economico ridottissimo (500,00€) rispetto ai normali costi di accesso a questi stessi strumenti, grazie al contributo economico diretto del DAC e alla disponibilità di Ambrosetti a contenere i propri costi.

Le aziende interessate sono invitate a comunicare velocemente la loro adesione per consentire una rapida partenza del programma. L'iniziativa verrà attivata solo se si registrerà l'adesione di almeno 20 imprese.





"STARTING AGAIN BY TRANSFORMING" Programma di azioni

A - Fruizione contenuti WEB sul portale AP-Aggiornamento Permanente

L'offerta è riservata a tutte le aziende del Distretto Aerospaziale della Campania, sia socie dirette sia socie attraverso consorzi d'imprese, fino ad un massimo di 40 utenze, e prevede le seguenti attività:

- 1. <u>fruizione di tutti gli *webinar* in diretta streaming offerti dal servizio AP</u> (fino a 30 incontri/anno) con esperti italiani ed internazionali su tematiche di business acceleration, management, marketing, leadership, digitalizzazione ed innovazione;
- 2. <u>accesso alla library on demand del Servizio</u> che si aggiorna continuamente con pillole video, riprese integrali degli webinar, documenti pdf, articoli e libri suggeriti dagli esperti coinvolti nel Servizio;

B - Erogazione di 5 incontri WEB riservati alle aziende del Distretto Aerospaziale della Campania

I temi che saranno trattati dagli incontri hanno l'obiettivo di fornire alle aziende un quadro esaustivo, attuale ed altamente personalizzato, in particolare con riferimento:

- 1. alla situazione di pandemia da Covid-19 sotto il profilo socio-sanitario, economico, industriale e geopolitico;
- 2. analizzare le prospettive economico-industriali del settore aeronautico e spaziale, anche e soprattutto in considerazione degli effetti prodotti dalla pandemia;
- 3. approfondire il mercato aeronautico asiatico attraverso l'esclusivo punto di vista del responsabile dell'ufficio di Singapore di The European House-Ambrosetti;
- 4. ascoltare in via riservata, confidenziale e privilegiata autorevoli esperti del settore Aerospazio per dibattere, a porte chiuse, gli elementi più necessari a disegnare un percorso di rilancio post Covid-19

Programma incontri web

(gli incontri avranno una durata di 1h e saranno distribuiti in un arco temporale di circa 1 mese)

Webinar #1 - Incontro con Francesco Pasquetti - Senior Advisor Ambrosetti Singapore

Webinar #2 - Incontro con Guido Crosetto – Presidente Federazione Aziende Italiane per l'Aerospazio, la Difesa e la Sicurezza - AIAD

Webinar #3 - Incontro con Roberto Cingolani - Chief Innovation Officer del Gruppo Leonardo

Webinar~#4- Incontro con Tommaso Ghidini – Capo Divisione strutture meccanismi e materiali ESA-Agenzia Spaziale Europea

Webinar #5 - Incontro con Lucio Caracciolo - Fondatore e Direttore Limes, Rivista di Geopolitica

C - Erogazione del toolkit di resilienza di The European House-Ambrosetti

Alle aziende del Distretto Aerospaziale della Campania che ne faranno richiesta sarà offerto, ad un prezzo agevolato e concordato con DAC, lo speciale toolkit "Resilienza" messo a punto per fronteggiare l'emergenza Covid-19.

Il toolkit consiste nella consulenza personalizzata per analizzare e gestire i rischi derivanti dall'emergenza corona virus di ciascuna organizzazione.

Fornisce, oltre all'analisi dei rischi, un piano di intervento cd. "**Contingency plan**" per rilanciare il business con maggiore efficacia e rapidità ed essere pronti a cogliere le opportunità nonché a gestire le minacce dello scenario post crisi.

Il contingency plan sarà definito utilizzando la metodologia proprietaria The European House-Ambrosetti PROM-ACT: Professionalità, Omogeneità-Azioni Coerenti e Tempestive.

Il percorso Prom-Act dura un massimo di 8 settimane ed è previsto nel periodo luglio-settembre 2020.